

Expandirse al extranjero, pero... ¿por dónde empezar?



Iniciar operaciones en un país extranjero es un paso importante para cualquier negocio.

Por esta razón la **C.P. Lourdes Del Olmo**, socio de Gestión Empresarial de Kreston, Isas, Del Olmo, Ceballos, Mendoza, nos presenta en el siguiente artículo los puntos más importantes que se deben considerar durante este proceso.



Kreston Isas, Del Olmo, Ceballos, Mendoza

Expandirse al extranjero, pero... ¿por dónde empezar?

1. Objetivos
2. ¿Qué país es conveniente para expandir un negocio?
3. ¿Cómo puedo operar en otro país?
4. ¿Con qué estructura debo incursionar a un nuevo país?
5. Impuestos
6. Recursos Humanos – Factor importante
7. Manejo de Finanzas
8. Asesoría – El mejor aliado

1. Objetivos.

En cualquier ámbito, cuando se va a incursionar en un nuevo escenario, lo primordial es establecer cuáles son los objetivos y contar con un análisis detallado de la relación costo – beneficio que significará el obtenerlos.

2. ¿Qué país es conveniente para expandir un negocio?

Al expandir un negocio al extranjero, no debe elegirse un país al azar, pues existen grandes diferencias hablando en términos de oportunidades de mercado y la facilidad para hacer negocios.

Lo más conveniente es realizar una investigación exhaustiva de lo que significa emprender negocios en los países que nos interesa expandirnos y elegir aquel que proporcione la oportunidad más flexible para lograr nuestro objetivo.

De esta forma si después se desea continuar expandiéndose a más países, ya se habrá experimentado un proceso similar antes y no resultará tan complicado.

3. ¿Cómo puedo operar en otro país?

Una opción es llevar el proceso de venta directamente desde su país de origen, sin necesidad de establecerse en el país en el que inició operaciones.

Otra alternativa es utilizar un intermediario, como por ejemplo un distribuidor o un agente que si esté establecido en el país de las operaciones.

Y por supuesto la opción de establecerse en el país en el que se está extendiendo el negocio también puede resultar, pero de igual forma se necesitaría representación en su país de origen.

La forma en que debe establecerse debe decidirse de acuerdo al mercado al que se entre, habrá negocios que requieran de una presencia total y algunos otros que puedan ser manejados a través de un intermediario.

4. ¿Con qué estructura debo incursionar a un nuevo país?

Es de vital importancia el escoger la estructura adecuada cuando se incursiona a otro país y esto dependerá en gran parte de la forma en que operará.

Si se va a operar permanentemente en una compañía extranjera, es necesario considerar las leyes locales para establecerse ya sea que esté interesado en crear una entidad corporativa u otra forma de estructura legal.

5. Impuestos

Los impuestos deben considerarse cuidadosamente, desde un principio. Es necesario decidir si se va a vender localmente en el país correspondiente o desde el país de origen, pues esta decisión tendrá impacto en usted y sus clientes.

Lo ideal es contar con una correcta asesoría en temas corporativos y de impuestos que guíe sus planes de expansión desde el principio, pues cualquier falla en las leyes locales del país correspondiente puede llevar a implicaciones muy serias.

6. Recursos Humanos – Factor importante

Trabajar con personas locales es la mejor opción ya que saben cómo se llevan a cabo los negocios y tienen las redes adecuadas. La inversión en cuanto a personal de calidad no debe escatimarse, pues los beneficios retornarán dicha inversión más adelante.

Si se desea enviar a un empleado actual al extranjero, se debe solicitar cualquier permiso de trabajo que se necesite lo antes posible, pues este tipo de trámites siempre toman más tiempo del estimado.

7. Manejo de finanzas

Será importante siempre disponer con recursos banqueros y financieros que permitan al negocio en el extranjero funcionar efectivamente. Los manejos regulares de cuentas son vitales para operar permanentemente en el extranjero pues le permitirá asegurarse de que la operación funciona de manera efectiva, incluso si se encuentra a miles de millas de distancia.

Los contadores externos pueden ser un recurso útil para cumplir con todos los requerimientos locales pertinentes.

Asesoría – El mejor aliado

Para maximizar las oportunidades de éxito, se deben usar todos los contactos disponibles. Para recibir una atención personalizada en cada caso, lo ideal es asesorarse con profesionales expertos que cuenten con los contactos necesarios a través de asociaciones internacionales.

Como consultores y asesores de negocios, **Kreston Isas, Del Olmo, Ceballos, Mendoza**, cuenta con la experiencia para incursionar en nuevos mercados. Trabajando en equipo podemos ayudarle a establecer una estrategia a largo plazo que no sólo le permita incursionar con éxito, sino mantenerlo y seguir creciendo.

Los mercados en el extranjero pueden presentar oportunidades reales para muchos clientes, pero ¿podrán las barreras comerciales desalentarles ante este desafío?

A pesar del adverso clima en el que se encuentra la economía a nivel internacional, el segundo trimestre de 2009 finalmente vio un retorno al crecimiento en el volumen de actividad comercial mundial.

Al ser una firma miembro de Kreston International, una de las principales asociaciones de contadores y consultores de negocios a nivel internacional, Kreston Isas, Del Olmo, Ceballos, Mendoza, es capaz de ofrecer a sus clientes una asesoría de alta calidad en cada uno de los países que lo requiera asegurando que recibirá la misma calidad de trabajo y atención en cualquiera de nuestras oficinas.

Como consultores y asesores de negocios, sabemos que una vez que el mercado al que se quiere incursionar ha sido plenamente investigado, una de las claves del éxito es garantizar que las operaciones entre las empresas estén debidamente estructuradas para cumplir con las regulaciones locales y que en la medida de lo posible, la carga global fiscal se reduzca al mínimo.

Por su parte Jon Lisby, Director Ejecutivo de Kreston International, expresó que: “es sorprendente, pero el valor de los negocios internacionales emprendidos entre nuestras firmas miembro continuó creciendo durante la recesión. A pesar de que cada firma es independiente, nuestros miembros están acostumbrados a trabajar en conjunto para poder ofrecer soluciones integrales alrededor del mundo. En este momento tenemos representación en 94 países con 700 oficinas y 20,000 profesionales.

Nuestra intención es seguir trabajando para mejorar cada vez más la calidad y alcance de nuestros servicios, por tal razón recientemente se unió a nuestro equipo Sue Almond, como Directora de Calidad y Estándares Profesionales. Sue tiene excelente reputación y experiencia en la profesión internacional de contaduría y ha participado en el desarrollo de prácticas globales de trabajo y aseguramiento de calidad.

Kreston Isas, Del Olmo, Ceballos, Mendoza Consultores y asesores de negocios

En Kreston Isas, Del Olmo, Ceballos, Mendoza contamos con las herramientas y conocimientos necesarios para ayudarlo a expandir su negocio en México y en cualquier lugar del mundo.

Nuestra experiencia dentro del mercado nos permite ofrecerle nuevas oportunidades de expansión al proveerle los contactos y conexiones necesarias, a través de nuestros miembros de Kreston International en el mundo entero.

Nuestra firma está registrada en el **PCAOB (Public Company Accounting Oversight Board)**, que es una corporación Norteamericana privada y sin fines de lucro, creada para vigilar las prácticas de auditores de las compañías públicas para proteger los intereses de los inversionistas y los intereses públicos en la preparación de reportes de auditoría.

Contáctenos.

Alejandro Isas

Socio Precios de Transferencia
aisas@krestonidcm.com.mx

Miguel Del Olmo

Socio Auditoría
mdelolmo@krestonidcm.com.mx

Francisco Ceballos

Socio Asesoría Fiscal
fcebaldos@krestonidcm.com.mx

Agustín Mendoza

Socio Asesoría Fiscal
acmendoza@krestonidcm.com.mx

Arturo Mosqueira

Socio Asesoría Legal
amosqueira@krestonidcm.com.mx

Lourdes Del Olmo

Socio Gestión Empresarial
ldelolmo@krestonidcm.com.mx

Xavier Isas

Socio Tecnologías de la Información
xisas@krestonidcm.com.mx

Nota Legal

Kreston Isas, del Olmo, Ceballos, Mendoza, refiere a Isas y Asociados Contadores Públicos S.C., Despacho Miguel del Olmo S.C., Ceballos Contadores CECO S.C. y Agustín Mendoza Contadores Públicos S.C., firmas miembro de Kreston International, una asociación de contadores y consultores de negocios independientes. Dichas firmas son entidades independientes, por lo que no son responsables por los actos u omisiones cometidos por alguna otra firma miembro. Kreston International es una asociación y no cae en la definición de "networks" de la sección 290 del Código de Ética de la Federación Internacional de Contadores (IFAC, por sus siglas en inglés). Kreston International Ltd. no brinda servicios a clientes y no tiene responsabilidad por los actos u omisiones de ninguno de sus miembros.